

## Les défis restent immenses, mais l'ambition, elle aussi, reste claire : veiller à ce que chaque enfant trouve sa place dans le système éducatif



**Pia Rebello Britto** a été nommée **directrice mondiale de l'éducation et du développement des adolescents** de l'UNICEF en août 2024. Elle dirige la stratégie de l'UNICEF sur ce sujet en accompagnant la mise en œuvre d'initiatives d'apprentissage pour les enfants dans le monde entier.

À l'occasion du troisième numéro de la newsletter *Impact*, l'UNICEF France a recueilli son témoignage sur l'état actuel de l'éducation et les défis pour l'avenir.

### En quoi l'éducation est-elle au cœur de l'action de l'UNICEF ?

**Chaque enfant naît avec un potentiel d'apprentissage inné**, c'est une donnée biologique universelle. L'UNICEF a fait de cette réalité le socle de son action : transformer cette capacité en opportunités réelles.

À l'occasion de ses 80 ans, **l'organisation célèbre de nombreuses avancées**, parmi lesquelles l'éducation des filles constitue un exemple emblématique. Si ce droit semble aujourd'hui acquis, il demeure pourtant un défi quotidien. **L'UNICEF a joué un rôle moteur** en lançant l'Initiative des Nations Unies pour l'éducation des filles, contribuant ainsi à inscrire cette priorité parmi les Objectifs du Millénaire pour le développement.

Mais **l'éducation ne se limite pas à un droit fondamental** : elle constitue aussi un levier essentiel pour l'ensemble des Objectifs de développement durable (ODD), en lien direct avec la santé, la nutrition, la résilience climatique ou encore l'égalité des genres.

---

« Le système éducatif est l'un des rares à toucher plus de 90 % des enfants dans le monde, faisant de l'éducation une plateforme universelle et un moteur de progrès global. Aujourd'hui, l'UNICEF intervient dans plus de 140 pays et collabore étroitement avec les ministères de l'Education. Avec eux, l'UNICEF co-

pilote la mise en œuvre des plans sectoriels et accompagne les gouvernements dans le renforcement de leur système éducatif. »

Avant de prendre mes fonctions à New York, j'ai représenté l'UNICEF au Laos, où j'ai pu mesurer concrètement l'ampleur de la confiance que le gouvernement accordait à l'organisation. Cela s'est confirmé lors de la pandémie de COVID-19 : alors que les écoles fermaient et que les pays étaient confrontés à une situation inédite, les gouvernements, jusqu'aux plus hautes sphères, se sont tournés vers l'UNICEF pour guider la réouverture des écoles et préparer l'avenir. Ce symbole fort illustre **la place unique de l'organisation dans l'éducation mondiale.**



© UNICEF/UNI830099/Phiennachit



© UNICEF/UNI830096/Phiennachit

Grâce à son histoire, sa présence et son envergure, l'UNICEF continue de faire de l'éducation le cœur battant de son action. L'organisation se situe à la croisée des priorités nationales et des dynamiques de la mondialisation. Car si chaque pays avance selon ses propres objectifs, tous œuvrent également, avec l'UNICEF, à la réalisation des ODD, en particulier l'ODD 4 dédié à **l'accès de tous à une éducation de qualité. L'UNICEF agit ainsi comme une passerelle unique**, respectant les ambitions nationales tout en faisant progresser le développement durable au niveau mondial.

Dans un monde où les États défendent leurs priorités tout en affrontant des défis communs, des acteurs tels que l'UNICEF jouent un rôle essentiel pour maintenir ce lien. **L'organisation porte des ambitions globales, mais leur mise en œuvre se décline à l'échelle de chaque pays.**

L'exemple de la France et du Laos illustre parfaitement cette dynamique. L'UNICEF y facilite les partenariats et les échanges diplomatiques autour d'un objectif partagé : celle de **garantir une éducation de qualité pour tous les enfants.**

## Comment l'UNICEF aide-t-elle des pays à construire des systèmes éducatifs inclusifs ?

**L'inclusion, au cœur de l'action de l'UNICEF**, s'entend de plusieurs façons. C'est d'abord un **parcours d'apprentissage** : à cinq ans, chaque enfant devrait être prêt à apprendre ; à dix ans, maîtriser les compétences fondamentales de lecture, d'écriture et de calcul ; et à dix-huit ans, être préparé à entrer dans la vie active et à s'épanouir. **Un système inclusif est donc un système qui accompagne l'enfant tout au long de ce chemin.**

L'inclusion a également une dimension multisectorielle : **des interventions coordonnées ont le pouvoir de toucher plus de 90% des enfants dans le monde.** Cela implique que l'école, en tant que plateforme éducative, intègre tous les éléments essentiels au bien-être et à l'apprentissage de chaque enfant. **C'est le sens des programmes de santé et de nutrition scolaires menés par l'UNICEF** : veiller à ce que les enfants reçoivent un repas nutritif, aient accès à l'eau et à l'assainissement, bénéficient de soins de santé prioritaires – un enjeu majeur pour des millions d'adolescentes qui en bénéficient chaque année.

Un troisième axe concerne **les enfants migrants et réfugiés, particulièrement exposés au risque de déscolarisation.** Leur inclusion passe par des cours de soutien, des dispositifs de rattrapage et des passerelles de réintégration scolaire. Des actions particulièrement inspirantes ont été menées en Afrique de l'Ouest, une région où l'influence de la coopération française demeure forte.

Enfin, l'inclusion concerne aussi **les enfants en situation de handicap.** Une Convention internationale leur est d'ailleurs consacrée. Pourtant, les solutions concrètes ont toujours été difficiles à mettre en œuvre. **Aujourd'hui, des outils puissants rendent l'éducation inclusive réellement possible.** L'UNICEF utilise l'intelligence artificielle générative pour transformer les

manuels scolaires en formats numériques accessibles. Ce qui prenait autrefois des mois, voire des années, peut désormais être accompli en quelques secondes, à des coûts considérablement réduits. Grâce à ces innovations, des millions d'enfants accèdent ainsi à des ressources pédagogiques adaptées

---

« L'inclusion est donc multidimensionnelle. Les défis restent immenses, mais l'ambition, elle aussi, reste claire : veiller à ce que chaque enfant trouve sa place dans le système éducatif. »

## Comment garantisseriez-vous l'éducation, et en particulier celle des jeunes filles, en zones de crises ?

Cette question est particulièrement pertinente, car **c'est précisément dans les contextes de crise que les systèmes éducatifs échouent le plus souvent – et les filles en sont les premières victimes. Ce constat se répète inlassablement**, et cela m'inquiète profondément.

---

« L'aide publique au développement (APD) est aujourd'hui en recul, et cela soulève une question majeure : qu'advient-il de l'éducation en situation d'urgence ? »

Dans les contextes de développement, les budgets nationaux peuvent encore, dans une certaine mesure, financer l'éducation. Mais dans les crises humanitaires, il n'y a pas de filet de sécurité budgétaire. **La baisse de l'APD va aggraver la situation.** Actuellement, **près de 234 millions d'enfants en contexte d'urgence n'ont pas accès à une éducation de qualité**, un chiffre en constante augmentation : **35 millions de plus** rien que ces dernières années.

---

« Et, comme cela a été souligné auparavant, les filles sont touchées de manière disproportionnée : premières victimes de violences sexuelles, premières retirées de l'école par leurs familles, et parmi les plus exposées aux conséquences du changement climatique. »

L'an dernier, je me trouvais dans la province du Sindh, au Pakistan, où la moitié des écoles avait été détruite à la suite des terribles inondations. Dans de telles conditions, il est peu probable que des parents acceptent d'envoyer leurs filles dans des écoles plus éloignées et peu

sécurisées. **Cette réalité met gravement les filles en danger.** Mais il existe aussi des raisons d'espérer, et je suis fière de constater que **les efforts de reconstruction peuvent être des leviers de transformation en matière de genre.**

---

« En travaillant étroitement avec les gouvernements et les communautés, l'UNICEF intègre cette dimension dans les politiques éducatives. Ce n'est pas une démarche uniforme, mais une approche plurielle, adaptée aux réalités locales. »

Concrètement, cela **signifie former les enseignants et les communautés à répondre aux besoins spécifiques des filles** ; créer des espaces temporaires d'apprentissage sûrs, protecteurs et offrant un soutien psychosocial ; développer des solutions d'apprentissage à distance pour celles qui ne peuvent pas retourner à l'école ; **convaincre les familles de les réinscrire et mettre en place des mesures de protection sociale adaptées.** L'objectif, bien que complexe, est que le système éducatif soit capable de faire face à ces besoins et d'y répondre de manière flexible.

L'un des exemples les plus emblématiques et qui me tient particulièrement à cœur est celui de l'Afghanistan. Dans ce pays où **environ 400 000 filles sont privées d'éducation**, l'UNICEF a développé **un modèle d'enseignement communautaire qui rapproche l'école des foyers.** Car exiger que les filles sortent de chez elles pour rejoindre une salle de classe, c'est se heurter à des résistances insurmontables. **En amenant l'école à domicile, tout change.** Ce modèle repose sur **un travail considérable de sensibilisation**, foyer par foyer, avec l'appui des leaders locaux.

---

« Grâce à ce travail mené par l'UNICEF, les mentalités commencent à évoluer, les familles comprennent que l'éducation peut exister dans cet espace familial, et ainsi les communautés s'impliquent progressivement. C'est un changement de paradigme majeur, porteur de véritables signes d'espoir. »





© UNICEF/UNI697641/Naftalin



© UNICEF/UNI698496/Naftalin



© UNICEF/UNI697639/Naftalin



© UNICEF/UNI698462/Naftalin

Je garde aussi en mémoire une expérience marquante vécue en Mauritanie, en décembre dernier. **À la frontière avec le Mali se trouve l'un des plus grands camps de réfugiés d'Afrique de l'Ouest.** Ces zones arides accueillent des centaines de milliers de personnes fuyant le Mali avec leurs troupeaux. Tout autour, il n'y a que le désert, sans eau ni infrastructures, et des abris improvisés à partir de quelques morceaux de bois et de tissu. Dans cet environnement inhospitalier, **j'ai eu l'occasion de discuter avec des communautés réfugiées et hôtes.** Deux



choses m'ont bouleversée. La première : lorsqu'on leur a demandé quel était leur besoin le plus urgent, je m'attendais à entendre : l'eau. Mais **tous, sans exception, ont répondu : l'éducation.** La deuxième : une rencontre avec une jeune fille extraordinaire. Danseuse talentueuse, elle m'a confié son histoire.

---

« Grâce au soutien éducatif mis en place par l'UNICEF au sein du camp, elle a pu suivre un parcours complet, obtenir son diplôme secondaire et poursuit désormais ses études à Nouakchott. Cet exemple illustre à quel point l'éducation peut être une véritable ligne de vie pour les filles, même au cœur des contextes les plus difficiles. »



© Thibault Desplats





© Thibault Desplats



© Thibault Desplats



© Thibault Desplats

## Quels sont les leviers d'action les plus efficaces pour faire progresser l'égalité scolaire ?

**Je souhaite conclure sur une note d'espoir**, avec conviction. La crise éducative mondiale est immense, je n'en minimise pas les défis. Mais je crois aussi que **nous vivons un moment charnière** : des outils puissants existent désormais, qui permettent d'imaginer une véritable transformation du système éducatif.

Le prochain plan stratégique de l'UNICEF, à partir de 2026, mettra l'accent sur les leviers suivants :

Le premier grand levier : **une meilleure intégration des sciences de l'apprentissage**, en particulier grâce aux avancées en neurosciences, pour améliorer la qualité de l'enseignement. Comprendre comment le cerveau apprend et traduire ces connaissances dans les pratiques pédagogiques pourrait révolutionner les méthodes éducatives actuelles. Les modèles éducatifs actuels, hérités d'une logique industrielle, appartiennent au passé ; **aujourd'hui, l'ère est à l'apprentissage individualisé**, et les neurosciences offrent les moyens d'y répondre.

Un deuxième levier : **les technologies éducatives**. Utilisées avec discernement, elles ouvrent des perspectives extraordinaires. Elles ne remplacent pas les enseignants ni les interactions humaines, mais peuvent accélérer les progrès, analyser des données à l'échelle des classes et des systèmes, et mieux orienter les politiques éducatives. **Leur potentiel d'impact est immense.**

Le troisième levier : **l'intégration de solutions d'adaptation au changement climatique** dans les systèmes éducatifs. Ce domaine reste trop peu exploré alors qu'il existe déjà, partout dans



le monde, des approches remarquables en matière de résilience climatique. **L'école doit désormais s'en saisir.**

Mais au cœur de tout changement, il y a l'enseignant. La profession traverse une crise : **il manque aujourd'hui 44 millions d'enseignants** pour atteindre les ODD, et beaucoup quittent le métier faute de reconnaissance et de valorisation. Imaginer des enseignants formés aux sciences de l'apprentissage, dotés d'outils numériques adaptés et de ressources concrètes, c'est **imaginer une école profondément transformée. L'impact serait considérable, pour les élèves comme pour l'efficacité des systèmes éducatifs.**

---

« Aujourd'hui, l'UNICEF peut également influencer la façon dont les technologies éducatives sont conçues, ou encore renforcer les capacités des enseignants. »

Je suis convaincue qu'il est possible, dans chaque pays, de transformer au moins une école en **vitrine des nouvelles approches** : un modèle intégrant technologies, neurosciences et résilience climatique, qui rayonnerait à l'échelle nationale.

---

« Ce n'est pas un rêve inaccessible. L'UNICEF est présente dans plus de 140 pays, ce qui rend cette ambition parfaitement réalisable. Il y a donc beaucoup de raisons d'espérer. »